ANÁLISIS DE RIESGOS

SYSTEM INVENTORY ENVIRONMENT

***Objetivo:***

Diseñar un sistema para el control de inventarios en los ambientes de formación del centro de comercio y turismo Sena, se beneficiaría con el rendimiento (se llevaría menos tiempo al tener que identificar y saber si los bienes están en el ambiente asignado de acuerdo a cada serial), esto se hará por medio de un lector de códigos.

***Puntos críticos:***

* Tiempo de entrega, este es un punto crítico porque, el tiempo de formación establecido puede no ser muy optimo a la hora de entrega del proyecto, ya que se tienen solo 15 meses para la planificación y desarrollo de este. Es por esto que, este riesgo se clasifica como cuantitativo ya que como tal no hay una solución concreta, pero se busca la optimización del tiempo con el trabajo en equipo.
* Costos: Lector de códigos, ya que, si este no se obtiene, no se cumplirá con el objetivo principal del proyecto, debido a que fue exigido por el que será administrador del sistema a desarrollar.

Este se implementará para la realización del inventario de ambientes, se utilizará en conjunto con la aplicación mediante un computador. Su función será leer cada código de barra de cada uno de los bienes del Sena.

Cada vez que un código se registre, aparecerá en el sistema toda la información que pertenezca a ese bien, ya sea la descripción, el valor, a qué ambiente de formación pertenece, la placa y a que cuentadante pertenece.

Se ha tenido en cuenta para las consultas que se han realizado de los lectores, que primordialmente puedan leer códigos como PDF145 (códigos de cédulas), e INTERLEAVED 2 OF 5 (códigos de los bienes), los precios han sido por lo menos de 800.000, teniendo en cuenta que se han consultado varios lectores pero, el ZEBRA DS4308 ha sido el único que cumple con leer los códigos de barras que se solicitan.

***Priorización***:

* Se tiene como prioridad, la implementación de un el lector de códigos, ya que este es necesario para la toma física de los bienes del centro (comercio y turismo), el cual fue solicitado por quien será el administrador del sistema de forma obligatoria, ya que sin este instrumento no se podrá agilizar el proceso de la toma de códigos de forma rápida y eficaz.
* Lograr que el administrador pueda acceder al sistema por red – internet ya que el uso del sistema actual se maneja con red intranet, lo cual es un problema para el administrador debido a que no podrá acceder al sistema fuera del centro (comercio y turismo), ya que cuando el coordinador académico solicita un informe o novedad sobre un inventario, el administrador en su mayoría de tiempo no se encuentra dentro de las instalaciones.

***Planificación de respuestas:***

1. Planificación y gestión de los tiempos mediante un cronograma, que nos ayuda a tener las tareas definidas.

En cuanto al punto crítico referente al tiempo de entrega del proyecto se está manejando un atraso en el tiempo que se debe utilizar para el desarrollo del proyecto de formación, se tiene ese atraso principalmente por cuestiones que no corresponden al equipo de trabajo del proyecto, pero también se tiene en cuenta que se dejó pasar mucho tiempo en la parte de levantamiento de requisitos que han llevado a que todavía no se tenga claridad en aspectos importantes para el desarrollo del proyecto formativo.

Para lograr mitigar este riesgo y poder alcanzar los objetivos, metas y aspiraciones que se tienen con el proyecto se han implementado diferentes puntos que lo permitan, tales como tener un cronograma de actividades (Diagrama de Gant) en el que tenemos un control de los días que se deben utilizar para las diferentes tareas dentro del proyecto y los días que realmente se utilizan controlando el tiempo y el trabajo que se debe realizar, además del uso de una metodología como Scrum que nos permite trabajar en equipo de una manera más rápida y eficiente con resultados que nos generan avances en el desarrollo del proyecto, y adelantar las tareas qué se tienen que hacer más adelante, las consultas que se deben hacer para poco a poco avanzar más en el proyecto buscando también la satisfacción del cliente.

En cuanto al punto crítico en el que se debe implementar el lector de código de barras se tiene que tener una prioridad en este caso ya que es una exigencia hecha por el administrador del proyecto en busca que la aplicación mejore considerablemente la eficacia de la toma física y el control de inventarios en general. En este punto crítico el proyecto no ha podido avanzar de la manera en que se esperaría ya que el buscar un lector que cumpla con todas las funciones que se espera, es un proceso que tarda tiempo porque aunque haya lectores muy buenos como el Power Scanner Datalogic PM 8300 con muy buenas especificaciones y características de duración y eficacia no cumple con un requisito que es el leer códigos bidimensionales entonces después de haber consultado cada una de las características del producto este no puede ser propuesto para su implementación por lo tanto se debe realizar nuevamente el proceso de buscar un lector que se adapte a cada uno de los requisitos que se tienen.

Para este punto crítico se optó principalmente por buscar un Lector que nos pareciera lo más conveniente para el proyecto pero no se tenían en cuenta cada uno de los requisitos por lo cual no se llegaba a lograr escoger el lector de todas las opciones que se tenían, como tal eso también aporto al crecimiento del punto crítico del tiempo porque perdíamos mucho en un lector que al final no nos servía completamente. Se deberá sacar una lista con cada una de las funcionalidades que se requiere cumpla el lector y así poder filtrar de manera más eficaz y obteniendo mejores resultados en la búsqueda del mismo, que nos permita hacer la propuesta del lector que se requiere (con sus respectivas características y del porque es el más viable para su implementación), y poder implementarlo de manera rápida al proyecto.

***Resolución o control de riesgos:***

* La parte de costos se pasara a terceros (administradores), para que sea más factible la adquisición del lector de códigos.
* Tiempo: no cambiar lo que ya se tiene planificado.

***Debilidades:***

* Presentadas: debido al retiro de un integrante del equipo de trabajo, se llevó a cabo la realización de una reorganización de roles y asignación de actividades para los integrantes del mismo.
* Codificación del software: se podrán presentar errores en esta, por lo cual se deberá realizar una trazabilidad del desarrollo del software, que será la revisión del sistema, paso a paso, para así lograr darle solución a cada error encontrado.

***Fortalezas:***

El proyecto está dividido en tres módulos:

1. Registro de usuarios, ambientes y la eliminación de estos, los que serán realizados por la persona que será administradora del sistema, porque solo esta tiene acceso este tipo de funcionalidades.
2. Toma física de los bienes del centro de comercio y turismo.
3. Consulta y reporte acerca de novedades presentadas y los diferentes ambientes del centro. Esto se realizará en el sistema, cada vez que se necesite hacer el reporte de un bien faltante o dañado, se hará por medio de un correo que será enviado al cuentadante y administrador, comentando el porqué del reporte y la novedad encontrada.